## SWOT analýza

SWOT je zkratkou tvořenou anglickými slovy Strengths (silné stránky) - pozitivně působící faktory, které město může přímo ovlivňovat; Weaknesses (slabé stránky) - negativně působící faktory, které město může přímo ovlivňovat; Opportunities (příležitosti) - pozitivně působící faktory pocházející z vnějšího prostředí, které město nemůže přímo ovlivnit, ale může je využít a Threats (hrozby) - negativně působící faktory pocházející z vnějšího prostředí, které město nemůže přímo ovlivnit, ale může eliminovat jejich dopad.

Smyslem využití SWOT analýzy při tvorbě strategického plánu je shrnutí vnějších a vnitřních faktorů dle dat získaných ze socioekonomické analýzy a z výsledků dotazníkového šetření. Vznikne tak východisko pro formulování strategických cílů v návrhové části dokumentu, přičemž se předpokládá, že město dosáhne strategického úspěchu maximalizací silných stránek a příležitostí při minimalizaci nedostatků a hrozeb. Fokusní skupiny na veřejném projednání stanoví, co je dobré (funguje), co chybí či je realizováno s omezeními a zároveň, jaké jsou možnosti dalšího rozvoje či limity neovlivnitelné v daném městě.

Pro strategii rozvoje obce Jenišovice bylo stanoveno 6 klíčových oblastí rozvoje, které jsou v souladu s členěním dokumentu Česká republika 2030. První veřejně přístupné setkání fokusních skupin se uskutečnilo .

|  |  |
| --- | --- |
| **SILNÉ STRÁNKY** | **SLABÉ STRÁNKY** |
| **LIDÉ A SPOLEČNOST** | |
| * Klesající průměrný věk obyvatel obce * Výhodná geografická poloha – krátká dojezdová vzdálenost do Chrudimi, Pardubic, Chrasti, Skutče * Oproti předešlým rokům klesá nezaměstnanostobčanů obce * Nízká až téměř nulová míra ohrožení obyvatel obce sociálním vyloučením * Nízký podíl osob v exekuci * Dobrá dostupnost terénních a pobytových sociálních služeb * Dostatek rozvojových ploch pro bydlení vymezených v územním plánu * Dostatečná občanská vybavenost pro kulturní, společenskou a sportovní činnost * Bohatá činnost místních spolků * Hustá síť cyklotras | * Stagnující či klesající počet obyvatel obce, záporný přirozený přírůstek obyvatelstva * Vysoká vyjížďka za prací (cca 2⁄3 zaměstnaných osob), horší dopravní spojení * Nedostatek pracovních příležitostí * Nedostatečná infrastruktura pro rozvoj cestovního ruchu – chybí ubytovací a stravovací kapacity * Chybí systematická činnost komunitního centra * Nedostatečné možnosti volnočasového vyžití pro mladé rodiny. * Část infrastruktury je ve špatném technickém stavu. |
| **HOSPODÁŘSKÝ MODEL** | |
| * Dostupnost nájezdu na dálnici D35 Hradec Králové – Olomouc ve vzdálenosti 8 km * Autobusové zastávky ve všech místních částech * Zajištění zásobování pitnou vodou z více zdrojů * Plynofikace v místních částech Jenišovice, Martinice a Zalažany * Veřejné osvětlení je instalováno ve všech místních částech * Komunikace veřejné správy obce s občany probíhá prostřednictvím mnoha kanálů (internetové stránky, FB, místní rozhas, obecní zpravodaj) * Malá vodní elektrárna (Vajmarův mlýn). | * V obci není zavedena centrální kanalizace. Do dešťové kanalizace ústící do řeky Novohradky nebo do Řepnického potoka jsou svedeny některé kanalizační přípojky z domů * Část chodníků a komunikací v katastru obce je ve zhoršeném či nevyhovujícím technickém stavu * Horší připojení k internetu v některých místních částech, nerovnoměrné připojení k síti 5G * Absence ubytovacích a stravovacích zařízení. * Malé využití potenciálu přírodních a kulturních atrakcí. * Nevyužitý potenciál energetického managementu * Nevyužitý potenciál služeb v cestovním ruchu |
| **OBCE A REGIONY** | |
| * Dostačující občanská vybavenost na velikost obce * Základní objekty občanské vybavenosti jsou v majetku obce * ZUŠ, speciální škola a střední školy jsou v dojezdové vzdálenosti * Pobočka pošty přímo v obci * V nedalekých regionálních centrech - v Chrudimi a Vysokém Mýtě je dobrá občanská vybavenost | * MŠ, ZŠ v obci není * Za základní lékařskou péčí se musí dojet do okolních menších měst * V obci není obchod ani hostinec. * V katastru obce se nachází tři brownfieldy zapsané v seznamu brownfieldů Pardubického kraje * Územní disparity obec-místní části |
| **ODOLNÉ EKOSYSTÉMY** | |
| * Na území obce se nachází přírodní památka a významné krajinné prvky (Kusá hora) * Na území obce jsou vymezeny prvky územního systému ekologické stability regionálního a lokálního významu * Zemědělská půda tvoří 85 % katastrálního území obce, z toho 86% je orná půda. V některých částech má půda vysokou bonitu * Dobrá kvalita pitné vody * Nízké riziko výskytu sucha v obci * Probíhající pozemkové úpravy * Zpracovaný systém nakládání s odpady, dostatek sběrných míst a sběrných nádob pro třídění odpadů * Zapojení v SECAP MAS SKCH-Akční plán pro klima a energie a v Adaptační strategii MAS SKCH | * K.ú. Zalažany a Jenišovice prochází záplavové území s aktivní záplavovou zónou na řece Novohradce * Velmi vysoké riziko erozního smyvu v místní části Mravín * Nestabilní financování adaptačních opatření |
| **GLOBÁLNÍ ROZVOJ** | |
| * Péče o obecní majetek, rekonstrukce veřejných budov, péče o veřejná prostranství * Proaktivní obec - akce pro veřejnost, projekty, spolupráce s partnery * Dobrá meziobecní spolupráce v rámci regionu | * Nedostatek financí na opravy budov * Nevyužitý potenciál přeshraniční spolupráce |
| **DOBRÉ VLÁDNUTÍ** | |
| * Spolupráce v rámci regionu – členství v Místní akční skupině Skutečsko, Košumbersko, Chrastecko, z.s., ve Svazku obcí Košumberska * Vybavená a funkční jednotka sboru dobrovolných hasičů * Zpracovaný a schválený územní plán, jeho aktualizace dle potřeb * Aktivní spolupůsobení při provádění komplexních pozemkových úprav * Aktivní přístup ke zlepšení životního prostředí, zapojení do iniciativy Pakt starostů a primátorů, zpracování Místní energetické koncepce * Hledání finančních zdrojů a aktivní snaha o rozvoj obce, využívání dostupných dotačních titulů | * Nedostatek financí na realizaci všech opatření ze strategií * Složité zajištění prostředků na zázemí pro SDH * Malé personální kapacity pro monitoring dotačních možností a realizaci žádostí |
| **PŘÍLEŽITOSTI** | **HROZBY** |
| **LIDÉ A SPOLEČNOST** | |
| * Podpora pracovních příležitostí/ podpořit udržení mladých lidí v obci * Podpora zpracování územních studií pro využití potenciálu pozemků pro výstavbu rodinných domů * Rekonstrukce a údržba objektů sloužících pro kulturní, společenskou a sportovní činnost * Podpora místních spolků a komunitní činnosti * Programy na podporu seniorů, mládeže a znevýhodněných skupin * Možnosti rozšíření obnovitelných zdrojů energie (fotovoltaika, biomasa). | * Pokles počtu obyvatel obce, trvající záporný přirozený přírůstek obyvatelstva * Stěhování obyvatel za prací do větších měst * Nárůst izolovanosti a nepřizpůsobivosti u obyvatel * Zhoršení dopravní dostupnosti na okolní regiony (stavba dálnice-zvýšený provoz, stav silnic). |
| **HOSPODÁŘSKÝ MODEL** | |
| * Vybudování kanalizace a čističky odpadních vod * Oprava a výstavba chodníků, rekonstrukce místních komunikací, navýšení parkovací kapacity v obci * Rekonstrukce veřejného osvětlení, výměna svítidel za úspornější * Vysokorychlostní internet – podmínky pro telemedicínu, smart agriculture (technologií pro optimalizaci zemědělství) * Komunitní energetika * Rozvoj lokálního zemědělství, trhy * Možnost využití kulturních a přírodních atrakcí (cyklostezky, přírodní památky) * Podpora ubytovacích a stravovací | * Zhoršování autobusového spojení, návaznosti na železniční dopravu, na dálkové spoje a na pracovní dobu zaměstnanců * Nezájem o podnikání, nevyužití potenciálu příslušných lokalit vymezených územním plánem * Absence zásobovací strategie * Obavy z dopadů ekoturismu |
| **OBCE A REGIONY** | |
| * Zajištění provozu obchodu a hostince v obci * SMART řešení – energetický management * Rekonstrukce a údržba objektů občanské vybavenosti v majetku obce * Rozvoj mobilních aplikací, rezervační systémy, platební portály pro elektronickou platbu poplatků, wifi zdarma | * Ukončení provozu pošty v obci * Zhoršení dostupnosti služeb v regionálních centrech * Přibývání nevyužitých, opuštěných nemovitostí |
| **ODOLNÉ EKOSYSTÉMY** | |
| * Realizace protipovodňových opatření * Realizace protierozních opatření v Mravíně * Lepší prostorové a funkční uspořádání pozemků, zabezpečení jejich přístupnosti díky pozemkovým úpravám * Budování a opravy komunikací díky pozemkovým úpravám – zlepšení prostupnosti krajiny * Vybudování sběrného dvora (včetně textilního odpadu) * Technologie odhalující znečišťující látky * Podpora biodiverzity-biotopy, výsadby-SECAP | * Zhoršování situace při záplavách na řece Novohradce a Řepnickém potoce * Dopad klimatických změn v podobě sucha, požárů, rostoucích teplot, extrémních srážek a větru * Riziko eroze * Ohrožení lesů kalamitami |
| **GLOBÁLNÍ ROZVOJ** | |
| * Využívání dotačních titulů pro péči o majetek obce * Projekty spolupráce v rámci místních společenství * Podpora rozvoje lokálních podnikatelských aktivit * Propagace turistických atraktivit místního i nadregionálního významu | * Nedostatek financí na realizaci opatření šetrných k životnímu prostředí v rámci rozvoje obce * Nedostatečná nabídka atraktivních pracovních míst pro mladé vysokoškolsky vzdělané lidi - „odliv mozků“ * Nedostatečná nabídka služeb pro občany, nutnost dojíždění |
| **DOBRÉ VLÁDNUTÍ** | |
| * Aktivní zapojování obyvatel obce do procesu strategického plánování a do života obce * Podpora místních spolků a jejich aktivit * Zvyšování zájmu subjektů obce o projednávání věcí veřejných, širší využití potenciálu komunikace s veřejností * Realizace opatření z Místní energetické koncepce – zavádění energeticky úsporných opatření * Zajištění památkové ochrany hodnot v navrhované vesnické památkové zóně Mravín * Posilování prevence zdravotních rizik (kvalita ovzduší, dostupnost zdravotní péče), podpora duševního zdraví | * Nezájem občanů o veřejné dění, chybí snaha něco změnit vlastními silami * nízká míra občanské participace-malá angažovanost místních obyvatel * Zhoršení dostupnosti odborné lékařské péče * Nedostatečná připravenost obyvatel na „chytrá“ řešení * Omezený rozpočet a nedostatek finančních prostředků na poskytování služeb a infrastruktury * Nesprávně nastavená pravidla a změny v rozpočtovém určení daní |